



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ**

Кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення кафедри

**менеджменту, економіка, статистики та
цифрових технологій**

27 серпня 2024 року,

протокол № 1 .

**Завідувачка кафедри, доцентка, кандидатка
економічних наук, доцентка**

**_____ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ
27 серпня 2024 року**

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«Контролінг»

для підготовки на першому (освітньому) рівні

здобувачів ступеня бакалавра

із спеціальності 073 Менеджмент

галузі знань 07 Управління та адміністрування

денної форми навчання

РОЗРОБНИК

**Доцент кафедри менеджменту, економіки,
статистики та цифрових технологій
кандидат економічних наук, доцент**

**_____ Віталій КУДЕЛЬСЬКИЙ
26 серпня 2024 року**

ПОГОДЖЕНО

**Деканеса факультету управління та
економіки, кандидатка економічних наук,
доцентка**

**_____ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО
28 серпня 2024 року**

Назва навчальної дисципліни	Контролінг
Викладач	Лекції, семінарські заняття, консультації: Кудельський Віталій Едуардович (https://univer.km.ua/profile/kudelskyu-vitaliy-eduardovych), доцент кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій кандидат економічних наук, доцент
Контактна інформація та науковий профіль викладача	Електронна адреса v_kydelskyi@univer.km.ua Профіль у соціальних мережах: https://www.facebook.com/profile.php?id=100042062438545 ORCID: https://orcid.org/0000-0002-7252-6533 GoogleScholar: https://scholar.google.com/citations?user=Qjx5pBMAAAAJ
Інформаційні ресурси	Код для приєднання в Google клас «Контролінг»: p2vw3dv Електронна бібліотека: http://elibrary.univer.km.ua/index.php
Консультації	Офлайн консультації: навчальний корпус №2, провулок Володимирський 8/1 кафедра менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій (ауд. 101) Кудельський Віталій Едуардович: середа з 15.00 до 16.20; Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою у робочі дні з 9.00 до 17.00 Консультації до заліку: напередодні заліку згідно із затвердженим розкладом.

Опис навчальної дисципліни

Цілі та особливості навчальної дисципліни	Мета вивчення навчальної дисципліни: формування компетентностей щодо впровадження й удосконалення контролінгу в системі економіки та менеджменту; здатність використовувати набуті знання з теоретично-методичного інструментарію контролінгу при прийнятті ефективних управлінських рішень та запобіганні антикризових заходів в діяльності підприємства; формування у майбутніх фахівців системних знань з концептуальних принципів управління підприємством для досягнення оперативних і стратегічних цілей на засадах контролінгу. Основні завдання навчальної дисципліни: оволодіння теоретичними (базовими) знаннями з питань сутності, функції та видів контролінгу, організації управлінського обліку в системі контролінгу; опанування методології оперативного і стратегічного контролінгу та контролінгу інвестиційних проєктів; формування практичних навичок щодо створення служби контролінгу та системи бюджетування, проведення діагностики фінансового стану підприємства, контролінг прийняття управлінських рішень.
Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	<i>Загальні компетентності:</i> ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. <i>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:</i> СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації СК 6. Здатність діяти соціально-відповідально і свідомо. СК 8. Здатність планувати діяльність бізнес-структур та управляти часом. СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення

Програмні результати навчання	ПР 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. ПР 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПР 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПР 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. ПР 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. ПР 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.			
Місце дисципліни в логічній схемі	Вибіркова навчальна дисципліна, курс навчання – третій Знання цієї навчальної дисципліни слугуватимуть базою для подальшого вивчення дисциплін (освітніх компонентів): ППВ.7.11 Управління конкурентоспроможністю підприємства ППВ.7.12.Маркетингові дослідження.			
Обсяг навчальної дисципліни	3 кредити ЄКТС / 90 годин, у тому числі, лекційних - 18 годин; семінарські заняття – 18, самостійної роботи - 54 години.			
Форма навчання	Денна			
Тижневе навантаження	2 год. аудиторних занять згідно з розкладом, 3,0 год. самостійної роботи на семестр			
Мова викладання	Українська			
Формат вивчення навчальної дисципліни	Проблемні лекції, інтерактивні лекції, семінарські заняття, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних) дослідницьких завдань, екзамен. Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
Необхідне обладнання	Мультимедійний проектор, комп'ютер			
Зміст навчальної дисципліни та організація поточного та підсумкового контролю	Години (лек. / сем. / СРС)	Тема	Методи навчання та форми поточного контролю	Максимальна кількість балів
	2/2/6	Тема 1. Теоретичні основи контролінгу	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття -5 СРС – 1,1
	2/2/6	Тема 2. Стратегічний контролінг	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція –1,25 Семінарське заняття -5 СРС – 1,1
	2/2/6	Тема 3. Оперативний (поточний) контролінг	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція –1,1 Семінарське заняття -5 СРС – 1,1
	2/2/6	Тема 4. Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція –1,1 Семінарське заняття -5 СРС – 1,1
	2/2/6	Тема 5. Витрати як	Тести, задачі, презентації,	Лекція –1,1

		засіб управління організацією.	дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Семінарське заняття -5 СРС – 1,
	2/2/6	Тема 6. Методичний інструментарій напрямів розвитку контролінгу.	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція –1,1 Семінарське заняття -5 СРС – 1,5
	2/2/6	Тема 7. Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція –1,1 Семінарське заняття -5 СРС – 1,1
	2/2/6	Тема 8. Система планування та бюджетування на підприємстві в контексті оперативного контролінгу.	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція –1,1 Семінарське заняття -5 СРС – 1,1
	2/2/6	Тема 9. Ухвалення управлінських рішень у контролінгу.	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція –1,1 Семінарське заняття -5 СРС – 1,1
	Індивідуальне завдання			10
Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни	1. Брітченко І.Г., Князевич А.О. Контролінг. Навч. посіб. Рівне. Волинські обереги. 2015. 280 с. URL:http://zounb.zp.ua/sites/default/files/news/2015/05/Navchalny_posibnik_-_Kontroling-Ch_B.pdf. 2. Вергун В.А., Ступницький О.І. Контролінг у системі міжнародного бізнесу: Навчальний посібник. К. Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. 2013. 318 с. URL:https://infopacket.knu.ua/SubjectInfo?subjectID=157445. 3. Давидович І.Є. Контролінг. Навчальний посібник. К.ЦУЛ. 2018. 552 с. URL:https://knigibest.com.ua/ua/p1702842626-kontroling-navchalnij-posibnik.html?srsId=AfmBOoq9g2T4iW_sD7rPJVqoojEOXtGx8b0H6V0NhiDY2tR3dWV6sfGE. 4. Маркіна І.А., Таран-Лала О.В., Гунченко М.В. Контролінг для менеджерів. Навчальний посібник. К. ЦУЛ. 2019 с. 304 с. URL:https://y.ua/uk/markina-taran-lala-gunchenko-kontroling-dlya-menedzheriv/p1155647/. 5. Плагценко Л.О.Фінансовий контролінг.Навчальний посібник. К.ЦУЛ.2016.344 с. URL:http://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/23045/1/2019%20-%20%D0%A1%D0%B0%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%B0%20%D0%9D%20%D0%92%2C%20%D0%9A%D1%83%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%A2%20%D0%91.pdf .			
Методи навчання та форми поточного контролю	Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Контролінг» (розміщені у бібліотеці університету (http://elibrary.univer.km.ua/index.php)) Під час лекційних занять застосовуються:			

	1) традиційний усний виклад змісту теми; 2) створення проблемних ситуацій; 3) слайдова презентація; 4) діалог, дискусія; 5) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку. На семінарських заняттях застосовуються: 1) дискусійне обговорення проблемних питань; 2) методи активного слухання, диференціації та методи рефлексії. Поточний контроль знань фахівців вищої освіти може проводитися у формах: 1) усне або тестове опитування у Гугл-формі на семінарських заняттях; 2) захист підготовленої презентації; 3) реферативне повідомлення.
Політика щодо дедлайнів та здобуття балів за пропущені заняття	Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол № 16, введене в дію наказом від 08.06.2016 р. № 359/16 (в редакції рішення вченої ради ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, з 01 вересня 2020 року, наказ ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року № 312/20) (http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta). Перескладання лекції: в усній формі. Перескладання семінарських занять: виконання тестових завдань, реферативних повідомлень, індивідуальних завдань розміщених за кожною темою у Google класі «Контролінг» (код приєднання: loolnat).
Підсумковий контроль	Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Контролінг» (у Google класі «Контролінг» (код приєднання: p2vw3dv) та в електронній бібліотеці університету (http://elibrary.univer.km.ua/index.php).
Критерії оцінювання	1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол № 16, введене в дію наказом від 08.06.2016 р. № 359/16 (в редакції рішення вченої ради ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, з 01 вересня 2020 року, наказ ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року № 312/20) (http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta). 2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права, введене в дію наказом від 19.02.2019 р. № 74/19 (http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta).
Порядок отримання додаткових балів	Здобувач вищої освіти може отримати додаткові бали за участь у: науково-практичній конференції, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною/
Політика академічної доброчесності	Розділ «Етика, академічна доброчесність та антикорупційна політика» на сайті Університету (https://univer.km.ua/pro-universytet/etyka-akademichna-dobrochesnist-ta-antykorupsiyna-polityka-0)
Політика врегулювання конфліктів	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 (http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf).
Зворотній зв'язок	1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що

	проводяться в університеті.
--	-----------------------------

Обліковий обсяг – 0,30 ум.др.арк.